

SCUOLA EUROPA - SOCIETA' COOPERATIVA

Sede in MILANO VIALE LUIGI MAJNO 39

Capitale sociale Euro 40.175,00 i.v.

Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 80074730153 - C.F. 80074730153

R.E.A. di Milano n. 768538 - Partita IVA 04040820153

Numero iscrizione all'Albo delle Cooperative A104484

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/08/2025

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/08/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della nostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SULLA SOCIETA'

La società svolge l'attività di gestione di una scuola dell'infanzia, di una scuola primaria, di una scuola secondaria di I e II grado.

La società ha la sua sede principale in MILANO, in Viale Luigi Majno n.39, che rappresenta anche la sua sede legale.

Durante l'esercizio, il Consiglio ha operato in conformità allo spirito mutualistico, al fine di fornire un servizio scolastico il cui costo non fosse gravato da scopi di profitto, ma fosse finalizzato alla qualità e alla quantità dei servizi resi. Anche in questo esercizio riteniamo che la nostra Scuola abbia prodotto risultati di rilievo e si qualifichi fra le più avanzate sul piano didattico e, soprattutto, per la formazione individuale. Le disponibilità economiche esistenti sono state impiegate nel rispetto dello spirito cooperativistico che ci contraddistingue per effettuare investimenti nella didattica e miglie sulla struttura, al fine di ripartire fra tutti i Soci il risultato della gestione attraverso il miglioramento del servizio.

Mutualità prevalente

La nostra cooperativa, per tipologia dell'attività svolta, è considerata cooperativa a mutualità prevalente, sussistendo i requisiti quantitativi definiti dall'art. 2513 del Codice Civile e come tale beneficia di agevolazioni fiscali e tributarie. Possiamo pertanto affermare che la prevalenza dello scambio mutualistico con i soci di cui all'art. 2512, comma 1, numero 1) e art. 2513, comma 1, lettera a) è totalmente assicurata, ai sensi del punto a) art. 2513 del C.C., così come evidenziato nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio. La Cooperativa, come prescritto dall'art. 2512 del Codice Civile, è iscritta nell'Albo Nazionale delle Società Cooperative al n. A104484.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un utile di Euro 22.707. I principali fattori che hanno influenzato il risultato di esercizio evidenziano, da un lato, un lieve incremento dei ricavi sia dalle rette sia dalle attività complementari, nonché dei contributi pubblici riconosciuti ed erogati, e, dall'altro, un'ottimizzazione dei costi operativi dovuta alla stabilizzazione di alcuni costi di gestione del complesso immobiliare condotto in locazione.

È da segnalare che alcuni costi di gestione, quali il riscaldamento, le pulizie e la pubblicità, hanno subito un lieve incremento, mentre la voce di costo del personale ha registrato un ulteriore significativo aumento rispetto all'esercizio precedente, a seguito degli adeguamenti dei minimi contrattuali legati al rinnovo del CCNL Aninsei, nonché dell'allineamento agli stipendi statali derivante dal

conseguimento dei titoli abilitanti da parte di circa 15 docenti.

Nel corso dell'esercizio sono stati completati gli interventi di riqualificazione e miglioramento degli spazi scolastici, con particolare riferimento agli ambienti dell'Ex-Conventino, che hanno determinato un significativo incremento degli investimenti per complessivi euro 959.330. Tale incremento è riconducibile, per euro 774.334, ai lavori di riqualificazione degli spazi dell'Ex-Conventino e, per euro 184.996, ad altri costi sostenuti per la riqualificazione dell'immobile che, ammortizzati pro-rata temporis in base alla durata del contratto di locazione, hanno determinato un rilevante aumento della voce di costo per ammortamenti.

Si segnala, inoltre, che è in corso un ulteriore investimento di euro 230.000 per la riqualificazione del teatro, il cui completamento è previsto per l'esercizio successivo.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	2.766.979	1.010.431	3.777.410
Attivo circolante	1.726.093	2.678.506	4.404.599
Ratei e risconti	63.968	4.507	68.475
TOTALE ATTIVO	4.557.040	3.693.444	8.250.484
Patrimonio netto:	970.200	33.306	1.003.506
- di cui utile (perdita) di esercizio	9.875	12.832	22.707
Fondi rischi ed oneri futuri			
TFR	969.348	7.568	976.916
Debiti a breve termine	2.268.855	3.328.323	5.597.178
Debiti a lungo termine		193.891	193.891
Ratei e risconti	348.637	130.356	478.993
TOTALE PASSIVO	4.557.040	3.693.444	8.250.484

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	6.621.073		6.917.641	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	56.089	0,85	57.687	0,83
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.949.592	44,55	3.023.341	43,70
VALORE AGGIUNTO	3.615.392	54,60	3.836.613	55,46
Ricavi della gestione accessoria	1.597.974	24,13	1.699.761	24,57
Costo del lavoro	4.823.301	72,85	5.062.553	73,18
Altri costi operativi	29.122	0,44	64.832	0,94
MARGINE OPERATIVO LORDO	360.943	5,45	408.989	5,91
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	257.461	3,89	316.970	4,58
RISULTATO OPERATIVO	103.482	1,56	92.019	1,33
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-250	0,00	8.413	0,12
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	103.232	1,56	100.432	1,45
Imposte sul reddito	93.357	1,41	77.725	1,12
Utile (perdita) dell'esercizio	9.875	0,15	22.707	0,33

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

I seguenti prospetti forniscono una riclassificazione dello stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità. Nel

corso dell'esercizio, parte della liquidità derivante dal rimborso della polizza assicurativa Aviva Twin Top è stata investita in strumenti finanziari a capitale garantito (BOT e BTP), al fine di ottimizzare la gestione della tesoreria mantenendo un profilo di rischio contenuto.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	3.760.459	45,58
Liquidità differite	712.615	8,64
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	4.473.074	54,22
Immobilizzazioni immateriali	2.773.498	33,62
Immobilizzazioni materiali	208.306	2,52
Immobilizzazioni finanziarie	795.606	9,64
Totale attivo immobilizzato	3.777.410	45,78
TOTALE IMPIEGHI	8.250.484	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	6.076.171	73,65
Passività consolidate	1.170.807	14,19
Totale capitale di terzi	7.246.978	87,84
Capitale sociale	40.175	0,49
Riserve e utili (perdite) a nuovo	940.624	11,40
Utile (perdita) d'esercizio	22.707	0,28
Totale capitale proprio	1.003.506	12,16
TOTALE FONTI	8.250.484	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del Codice Civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura		0,35	0,27	
Patrimonio Netto ----- Immobilizzazioni esercizio	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)		4,70	8,22	
Capitale Investito ----- Patrimonio Netto	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.			
Elasticità degli impieghi		39,28	54,22	
Attivo circolante -----Capitale investito	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
	dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.			

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	0,68	0,74	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.		4,65	
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	1,56	1,33	
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	2,27	1,12	
Risultato operativo ----- Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	1,02	2,26	
Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto				

Dalla lettura degli indici si evince la capacità della cooperativa di autosostenere la sua attività caratteristica.

INFORMAZIONI EX ART. 2428 N. 6 BIS

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una discreta qualità creditizia.

I crediti sono certi e dalla solvibilità normalmente regolare.

Rischio di liquidità

Il Consiglio di Amministrazione monitora costantemente la situazione prospettica di tesoreria al fine di calmierare il rischio di liquidità con opportuni interventi nell'ottica del contenimento dei costi e della riformulazione dei progetti di investimento. Il rischio liquidità, infatti, potrebbe portare la società a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni di pagamento, garantendo così il

rispetto delle scadenze verso i fornitori. Si ritiene comunque che la Cooperativa possa, in caso di necessità, avere accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno nel quale permangono irrigidimenti del mercato del credito.

Rischio di mercato

Operando all'interno di un ambito locale, non ci sono variabili esterne, quali tassi di cambio o di interesse, che possano influire sull'andamento economico finanziario. Il rischio mercato può invece palesarsi nella maggiore competitività che ha influenzato sul prezzo dei singoli servizi erogati. Tuttavia, con il mantenimento di una linea strategica coerente con elevati livelli qualitativi dei servizi offerti, si ritiene di poter far fronte alle sfide future con fiducia.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta. Si attesta altresì che nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata oggetto di addebito e che nel corso dell'esercizio alla società cooperativa non sono state inflitte sanzioni o pene per reati o danni ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale

Tenuto conto del ruolo sociale/educativo della Cooperativa e del ruolo determinante svolto dai dipendenti costituenti il corpo docente, la Cooperativa ha sempre posto come priorità l'attenzione al personale dipendente. Sono stati infatti avviati percorsi di revisione dei salari minimi per il personale in possesso dell'abilitazione professionale ed è stata sottoscritta la polizza sanitaria a favore dell'intero personale dipendente prevista dal contratto collettivo nella forma base e successivamente estesa dall'ente al piano più completo.

Inoltre, si attesta che:

- nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni al personale iscritto al libro matricola;
- nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti;
- nel corso dell'esercizio non sono state rilevate irregolarità nei rapporti con i dipendenti, né relativamente alle misure di sicurezza.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Azioni proprie

La Cooperativa non detiene azioni proprie.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di continuità rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso. È continua e costante l'analisi dei bisogni dell'utenza e l'adequazione dell'offerta formativa al fine di strutturare al meglio i diversi percorsi di studio anche con modalità innovative di intervento.

Si prevede inoltre di strutturare processi per favorire donazioni e contributi liberali e di rinforzare le attività di comunicazione verso i diversi stakeholder anche attraverso la costituzione di una Fondazione ETS. Si continuerà poi a lavorare per incrementare le competenze diversificandole e investendo su innovazione e nuova progettualità con l'obiettivo di aumentare efficacia ed efficienza dei diversi servizi erogati, ottimizzando le risorse disponibili.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non

si avvale né si è avvalsa di strumenti finanziari derivati.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Cooperativa non ha sedi secondarie.

ALTRE INFORMAZIONI

Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci

Ai sensi di quanto prescritto dall'art. 2528 comma 5 del Codice Civile si precisa che le ammissioni di nuovi soci sono avvenute nel rispetto delle disposizioni Statutarie e nella logica che caratterizza la cooperazione. Si è avuto riguardo al carattere aperto tipico delle società cooperative, alle effettive e concrete opportunità che si sono offerte alla società ed a ciascun socio richiedente dall'ammissione dello stesso ed alle condizioni obiettive contemplate dai regolamenti e dalle previsioni contrattuali della cooperativa. Nessun criterio di carattere discriminatorio ha influenzato le decisioni relative all'ammissione di nuovi soci.

Relazione sullo scopo mutualistico della Cooperativa (art 2545 Codice Civile)

Ai fini del conseguimento dello scopo mutualistico la Cooperativa gestisce in Milano una scuola dell'infanzia, primaria, secondaria di I e di II grado e si propone di fornire servizi socio-educativi fondati sui principi evidenziati nel proprio statuto, nonché di fornire la formazione del corpo docente su metodologie didattiche, obiettivi di valutazione, utilizzo di nuovi strumenti di lavoro e piattaforme digitali e sulla didattica inclusiva.

La Cooperativa, secondo i principi della mutualità e senza finalità speculative, si pone quale strumento per una effettiva autogestione di iniziative in campo educativo. Essa intende fornire ai soci servizi scolastici, culturali e di formazione con un coinvolgimento diretto nella gestione del progetto ed a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero nel mercato.

Per il raggiungimento dello scopo mutualistico la Cooperativa in particolare:

- a) gestisce le attività e le strutture scolastiche nel rispetto dei principi ispiratori della cooperativa stessa;
- b) cura la progettazione, redazione e pubblicazione di materiale didattico ed informativo, di dispense, volumi, sussidi audio, video e di tutto quanto possa essere utile a integrare le attività educative, scolastiche e di formazione;
- c) agevola l'attività di formazione, informazione ed aggiornamento, attraverso la progettazione e la gestione, in conto proprio, di corsi, seminari, convegni o qualsiasi altra opportunità di formazione od aggiornamento, nei campi socio-educativi e culturali.

Scuola Europa svolge lo scambio mutualistico secondo i principi di mutualità prevalente, così come definiti dall'articolo 2512 punto 1) C.C. e così come attestato nella Nota Integrativa al Bilancio dell'esercizio.

La Cooperativa Scuola Europa alla data di chiusura dell'esercizio (31.08.2025) ha 1477 soci di cui 1454 sono soci in qualità di esercenti la potestà genitoriale di alunni della scuola e 23 in qualità di docenti/dipendenti. Si fa presente che dei 120 dipendenti della scuola solo 23 sono soci della Cooperativa e tutti nella loro qualità di docenti. I docenti soci sono divenuti soci non al fine di apportare il proprio lavoro alla cooperativa, ma unicamente al fine di partecipare con maggior coinvolgimento alle iniziative didattiche ed, in alcuni casi, alle iniziative gestionali della Cooperativa, tanto che nel corso degli anni alcuni dei docenti sono entrati a far parte del Consiglio di Amministrazione. Si può quindi affermare che nei confronti dei docenti/soci lo scambio mutualistico non assume una particolare valenza economica.

Nello statuto sociale è comunque espressamente precisato, inter alia, che a favore dei soci docenti lo scambio mutualistico avvenga fornendo a loro formazione sulle metodologie didattiche, sugli obiettivi di valutazione, sull'utilizzo di nuovi strumenti di lavoro e piattaforme digitali e sulla didattica inclusiva, il tutto a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero sul mercato.

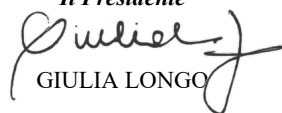
CONCLUSIONI

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/08/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano nonché di approvare la relativa proposta di destinazione dell'utile.

Milano, 24 Novembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente


GIULIA LONGO